



Nye Veier AS

Anskaffelsestrategi

2026

Innholdsfortegnelse

1.1	Om Nye Veier AS	3
1.2	Formål	3
1.3	Strategisk forankring.....	3
1.4	Hovedprinsipper.....	3
1.5	Leverandørmarked, konkurranse og innovasjon	4
1.6	Klima og miljø	4
1.7	HMS og sikkerhet	5
1.8	Sikkerhet og beredskap	5
1.9	Seriøsitet og etikk.....	5
1.10	Gjennomføring	5
1.11	Styring og forbedring	6

Anskaffelsesstrategi – Nye Veier AS

1.1 Om Nye Veier AS

Nye Veiers oppgaver er å gjennomføre planlegging, utbygging, drift og vedlikehold av de riksvei- og jernbanestrekninger som omfattes av selskapets portefølje og som selskapet etter avtale med Den norske stat har påtatt seg ansvar for.

1.2 Formål

Anskaffelsesstrategien skal tydeliggjøre hvordan virksomheten bruker innkjøpsarbeidet som et strategisk virkemiddel.

1.3 Strategisk forankring

Anskaffelser skal understøtte virksomhetens mål om «mer for pengene», «fornye gjennom handling» og «ruste for fremtiden».

Anskaffelser skal løftes fra enkeltprosesser til et strategisk virkemiddel for virksomhetsutvikling og måloppnåelse.

Alle anskaffelser skal gjennomføres i samsvar med anskaffelsesregelverkets grunnleggende prinsipper om konkurranse, likebehandling, forutberegnelighet, etterprøvbarhet og forholdsmessighet. Dette innebærer at krav, kriterier, evalueringer, avklaringer og kontraktsoppfølging skal være saklige, dokumenterte og tilpasset anskaffelsens art, verdi, kompleksitet og risiko.

Anskaffelsesfunksjonen i Nye Veier skal være en profesjonell innkjøper, strategisk rådgiver og pådriver for tidlig involvering, gode kontraktstrategier, markedsdialog, god konkurranse og bidra til god og systematisk kontraktsoppfølging.

1.4 Hovedprinsipper

Alle anskaffelser over 500.000 NOK ekskl. mva. skal gjennomføres av Kontrahering.

Standardisering, malverk og styringssystem skal benyttes for å sikre kvalitet, etterlevelse, sporbarhet og effektiv ressursbruk på tvers av selskapet.

Kontraktstrategi skal være risikobasert og dokumentert, med tydelig vurdering av markedsforhold, kompleksitet, gjennomføringsrisiko og behov for styringstiltak.

Markedsdialog, leverandørutvikling og tydelig kommunikasjon skal brukes for å stimulere til velfungerende, seriøse og konkurransedyktige markeder.

Anskaffelsesprosessen skal være digital, datadrevet og sammenhengende fra behov til betaling, kontraktsoppfølging og erfaringslæring.

1.5 Leverandørmarked, konkurranse og innovasjon

Nye Veier skal bruke anskaffelser aktivt for å stimulere til et velfungerende leverandørmarked med god konkurranse, seriøse aktører og kapasitet til å levere på virksomhetens mål. Det skal legges til rette for at små, mellomstore og store aktører kan delta der det er hensiktsmessig.

Tidlig og strukturert markedsdialog skal brukes for å øke markedskunnskap, skape forutsigbarhet, avklare risiko, utnytte tilgjengelig kompetanse og bidra til bedre konkurransegrunnlag. Dialogen skal være åpen, etterprøvbare og gjennomføres på en måte som ivaretar likebehandling.

Anskaffelser skal bidra til innovasjon, ny teknologi og forbedrede arbeidsprosesser. Kontrakter skal, der det er formålstjenlig, gi rom for utvikling av løsninger som kan bidra til økt måloppnåelse.

1.6 Klima og miljø

Anskaffelser skal bidra til utslippsreduksjon, grønn omstilling og redusert samlet klima- og miljøbelastning i planlegging, bygging, drift og vedlikehold av vei.

Klima- og miljøhensyn skal prioriteres og vektes i tråd med gjeldende anskaffelsesregelverk. Der klima- og miljøhensyn ivaretas helt eller delvis gjennom krav i kravspesifikasjon eller kontrakt fremfor tildelingskriterier, skal

begrunnelsen dokumenteres. Krav og kriterier skal være målbare, relevante for kontrakten, forholdsmessige og egnet til å dokumentere faktisk effekt.

1.7 HMS og sikkerhet

Nye Veier har nullvisjon for skader på mennesker, miljø og materiell. Det skal stilles tydelige krav til systematisk HMS-arbeid i tråd med gjeldende malverk i alle anskaffelser der dette er relevant.

1.8 Sikkerhet og beredskap

Krav til sikkerhet og samfunnssikkerhet skal vurderes som en del av kontraktstrategien. Oppfølgingen skal være risikobasert og dokumentert.

1.9 Seriøsitet og etikk

Det skal stilles krav til lønns- og arbeidsvilkår, lærlinger, skatte- og avgiftsforhold, leverandørkjeder og seriøsitetsbestemmelser i alle anskaffelser der dette vil være relevant.

Nye Veiers «Etske krav til leverandører og andre kontraktsparter» som skal sikre grunnleggende menneskerettigheter og forhindre korrupsjon skal ivaretas i alle anskaffelser.

1.10 Gjennomføring

Krav og prioriteringer skal innlemmes i hele anskaffelsesprosessen: behovsavklaring, kontraktstrategi, markedsdialog, konkurransegrunnlag, evaluering, kontraktsinngåelse og erfaringslæring.

Der det oppstilles konkrete krav til samfunnshensyn skal det alltid fastsettes egnede sanksjoner som kan sikre etterlevelse.

Kontraktsoppfølging skal planlegges før kontraktsinngåelse og gjennomføres systematisk iht. gjeldende interne prosedyrer.

1.11 Styring og forbedring

Strategien skal operasjonaliseres gjennom rutiner, maler, kontraktsbestemmelser, styringsdata og beslutningsprosesser i internt styringssystem.

Strategien skal følges opp gjennom relevante KPI-er.